

# 2022 年度

## 企业社会责任报告



永定河流域投资有限公司  
YONGDING RIVER INVESTMENT CO., LTD.



# CONTENTS

## 目录

<b>一、报告编制说明</b> .....	01
(一) 报告周期 .....	02
(二) 报告范围 .....	02
(三) 编制依据 .....	02
(四) 数据说明 .....	02
(五) 报告可靠性保证 .....	02
(六) 报告发布形式 .....	02
<b>二、董事长致辞</b> .....	03
<b>三、公司概况</b> .....	05
(一) 公司简介 .....	05
(二) 公司定位 .....	06
(三) 发展战略 .....	07
(四) 工作路径 .....	09



（五）使命愿景 .....	10
（六）组织架构 .....	11
（七）2022 年大事记 .....	13
<b>四、报告主体内容</b> .....	<b>17</b>
（一）夯实绿色发展基底.....	17
（二）服务首都核心功能.....	21
（三）彰显国企责任担当.....	26
（四）推动流域治理创新.....	31
（五）实现企业提质增效.....	35
（六）坚持依法诚信经营.....	39
（七）强化党建引领保障.....	41
（八）激发队伍内生动力.....	43
<b>五、读者意见反馈</b> .....	<b>45</b>

心永定  
流方  
遠



## 报告编制说明

### Y O N G D I N G R I V E R

本报告为永定河流域投资有限公司（以下简称“永定河流域公司”“公司”和“我们”）第三年以年度报告形式发布社会责任报告，是对永定河流域公司及其所属公司积极履行经济、社会和环境责任，实现高质量、可持续发展的真实反映。

#### （一）报告周期

时间范围为 2022 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日。

#### （二）报告范围

本报告以永定河流域投资有限公司为主体，部分内容涵盖各分子公司。



### **(三) 编制依据**

北京市国资委《关于市属国企履行社会责任的指导意见》。

### **(四) 数据说明**

报告使用数据来源包括公司实际运行的原始数据、年度财务数据、《永定河综合治理与生态修复评估报告（2022 年度）》及相关水行政主管部门统计数据。

### **(五) 报告可靠性保证**

公司承诺本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负责。

### **(六) 报告发布形式**

本报告以印刷版和电子版两种形式发布，以网络发布的电子版为主。欲获取报告电子版，请登录永定河流域公司官网：[www.ydhtz.com.cn](http://www.ydhtz.com.cn)。



## /// 董事长致辞 ///

### Y O N G D I N G R I V E R

2022年是极为不平凡的一年。这一年，党的二十大胜利召开，我国迈入向第二个百年奋斗目标进军的新时期。这一年，公司发展走过第四个完整运营年，永定河治理深入推进、“永定河模式”顺利推出。这一年，我们坚持和依靠党的领导，深入贯彻落实习近平生态文明思想，全面履行永定河综合治理与生态修复各项职责，全面开启流域治理与公司高质量发展新征程。

**这一年，我们旗帜鲜明答好“政治卷”。**把“两个维护”作为最根本的政治责任，深入领会习近平生态文明思想、“十六字”治水思路和“两山理论”，提高政治站位，在对标对表中凝聚思想共识。我们锚定“四河”目标，服务全局，担当作为，国家顶层设计和国家战略不断走深走实，京津冀协同发展在生态领域率先实现突破，永定河生态建设持续推进，生态复苏加快实现，生态环境有效改善，绿色生态河流廊道建设再创佳绩，“四河”治理目标初见成效，助力冬奥会冬残奥会成功举办，流域治理“永定河样本”内涵进一步丰富。我

# 2022

## 年度社会责任报告

YONGDING RIVER

们坚持以人民为中心，积极投身乡村振兴战略，践行国企担当，选派第一书记帮扶经济薄弱村，强化与贫困地区对口支援，助力脱贫攻坚。

**这一年，我们强化担当答好“抗疫卷”。**面对疫情超预期冲击，我们携手奋进，众志成城，坚决落实中央“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”指示要求，坚持员工至上、生命至上，严格落实属地政府疫情防控政策，加强员工服务保障，体现人文关怀。创新工作方式方法，实现疫情防控和经营发展“双战双赢”，展现了永定河人高度的政治自觉和强烈的使命担当。

**这一年，我们奋进勃发答好“发展卷”。**紧紧围绕“两个高质量”发展目标，坚持“一三八六”工作路径，积极开展“三个一百天”活动，流域生态建设再创新高，永定河实现春秋两季全线通水，超额完成“百日流动”目标；《总体方案（修编）》颁布实施，公司“十四五”规划平稳开局，国企三年改革圆满收官；科技引领显著增强，机制创新、示范性工程创建取得进展，“永定河样本”初步输出；董监高换届顺利完成，公司治理体系及内控体系更加完善。2022年，公司累计完成总投资35亿元，实现营业收入6.2亿元，利润总额3,607万元，资产总额达140亿元，公司综合实力和社会认可度持续提升。

2023年，我们将继续坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，持续深入学习宣传贯彻党的二十大精神，坚决贯彻落实新时期治水思路，坚决贯彻落实国家部省协调领导小组及沿线各级政府工作要求，坚决贯彻落实“四河”目标和“一体两翼”战略，努力践行“一三八六”工作路径，开拓创新，扎实工作，高质量推进廊道建设和公司发展迈出新步伐。



# YONGDING RIVER

## 公司概况

Y O N G D I N G R I V E R

### ◎ 公司简介

永定河流域投资有限公司成立于 2018 年 6 月，是根据《国家发展改革委关于组建永定河流域治理投资公司的指导意见》（以下简称“《指导意见》”），由北京水务投资集团有限公司（原北京水务投资中心）、天津水务投资集团有限公司、河北省水务中心、万家寨水务控股集团有限公司和中交疏浚（集团）股份有限公司分别作为四省市和中交集团的出资人代表，按照 35%、5%、15%、15%、30% 的股比共同出资组建的国有控股公司。公司注册资本金 80 亿元，总部设在北京，党的组织关系隶属北京市国资委党委，参照北京市属一级企业管理。

永定河流域公司是国内首个跨省级行政区划、以流域为单元、以投资主体一体化带动流域治理一体化模式实施流域综合治理的企业法人主体。经营范围主要包括：流域水环境治理和生态修复；绿化造林，园林景观，功能性湿地及土壤污染治理和修复；自来水生产和供应，再生水利用；水利、环境和相关公共设施管理；资源开发、持有、运营及交易，产业开发等内容。



## ◎ 公司定位

### ● 流域综合治理与生态服务提供者

按照《总体方案》和《指导意见》要求，全面对接河长制落实，提供面向全流域的综合治理与生态修复系统解决方案，在相关行政主管部门领导下，开展流域水资源配置和统一调度，组织实施水生态环境治理和流域生态系统功能恢复，承担流域河道及工程资产运营维护，全面提升流域安全等级和发展基础，向政府和社会持续提供优质生态产品及服务。

### ● 流域生态价值实现践行者

落实习近平生态文明思想及碳达峰、碳中和目标要求，系统开展永定河流域生态产品价值核算、评价、经营开发及生态产品保护补偿，有效推进生态产业化和产业生态化，率先形成流域水生态横向补偿及生态产品价值实现路径，推动生态产品价值有效转化。以自身实践深度参与相关政策制定，推动绿水青山转化为金山银山的政策机制创新，在永定河流域范围内产生示范效应，具备推广价值。

### ● 流域新阶段高质量发展促进者

把握新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，践行绿水青山就是金山银山，深化务实政企合作，积极整合各方资源，坚持生态优先、绿色发展，将生态资源转化为发展资源，将生态资源优势转化为经济社会发展优势。在改善环境质量的同时推动流域产业结构升级和绿色低碳转型，保护并传承流域特色文化，助力沿线经济社会人文环境协调发展，建设人与自然和谐共生的现代化，促进流域实现高质量发展。

## ◎ 发展战略

“十四五”时期，公司实施“12345”战略，即：以永定河综合治理任务为一体，以工程规划建设运维和资源汇聚开发经营为两翼，着力打造三个平台，依托四个支撑，做优做强做大“5+N”业务体系。

### “一体”

以投资主体一体化带动流域治理一体化模式，开展永定河综合治理与生态修复任务，实现“流动的河、绿色的河、清洁的河、安全的河”目标。

### “两翼”

#### 工程规划、建设、运维，

即根据《总体方案》开展永定河治理与生态修复项目的规划、建设及运营维护工作，完成治河、管河基本任务；

#### 资源汇聚、开发、经营

即梳理盘活沿线资源资产，推动各生产要素集聚，通过产业投资、资产经营、资本运作、水权收储及水量交易、碳汇交易等实现资金平衡，促进公司可持续发展。

### “三平台”

#### 服务的平台

打造服务流域治理与管理、服务沿线政府和公众、服务京津冀协同发展和流域生态文明建设的平台；

#### 投融资的平台

打造开展流域治理投资融资、区域基础设施建设投资融资、流域经济发展和产业升级投资融资的平台；

### 开放的平台

打造思路开放、政策开放、模式开放、合作开放的平台，兼收并蓄，守正创新，实现共建共享共赢。

## “四支撑”

### 生态理念

以习近平生态文明思想和新时期治水思路为指导，尊重自然、顺应自然、保护自然，把水资源作为最大的刚性约束，以流域为整体开展山水林田湖草沙系统治理，追求人与自然和谐共生；

### 顶层设计

以《总体方案》《指导意见》为根本，在有关部委重视和支持下，自上而下推进协同治理和统筹调度，加强融资支持和政策保障，持续深入探索治理模式创新；

### 政企合作

基于公司定位和共同目标，与政府开展紧密合作，两手发力，共同推进治理工程建设和流域经济社会发展，打造流域治理与发展共同体；

### 战略投资人

深刻认识并充分发挥战略投资人作用，依托战略投资人在资金、技术、人才、管理、产业链等方面优势，与公司实现战略协同、资源协同、业务协同，促进公司做强做优做大。

## “5+N” 业务体系

按照以水利为根本、以水源为前提、以水权为基础、以水量为载体、以水质为保障、以水工为依托、以水务为延伸、以涉水资源利用开发为优势的“八水共治”发展路径，着力发展工程建设、资产运营、产业投资、农业发展、资本运作五大主业板块，持续探索新能源、水权水量交易、林权碳汇交易等新兴业务，建立并发展“5+N”业务体系。



## 工作路径

为确保实现“两个高质量”发展总目标，公司上下确立并遵循“一三八六”工作路径。

### 一创

以提炼永定河模式、打造永定河样本为指向，围绕“两个高质量”目标创立一批示范性工程，持续推动创先争优，深入总结发展经验，提供创新成果展示平台。

### 三保

保目标

保履约

保安全

### 八到位

认知到位

策划谋划到位

措施保障到位

资源要素配置到位

统筹协调到位

检查监督总结评估到位

机制落实到位

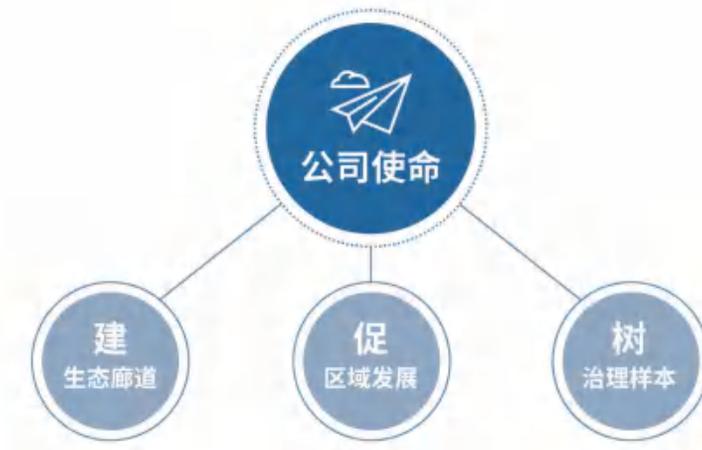
应急处突到位

## 六方点赞



## ◎ 使命愿景

### 公司使命

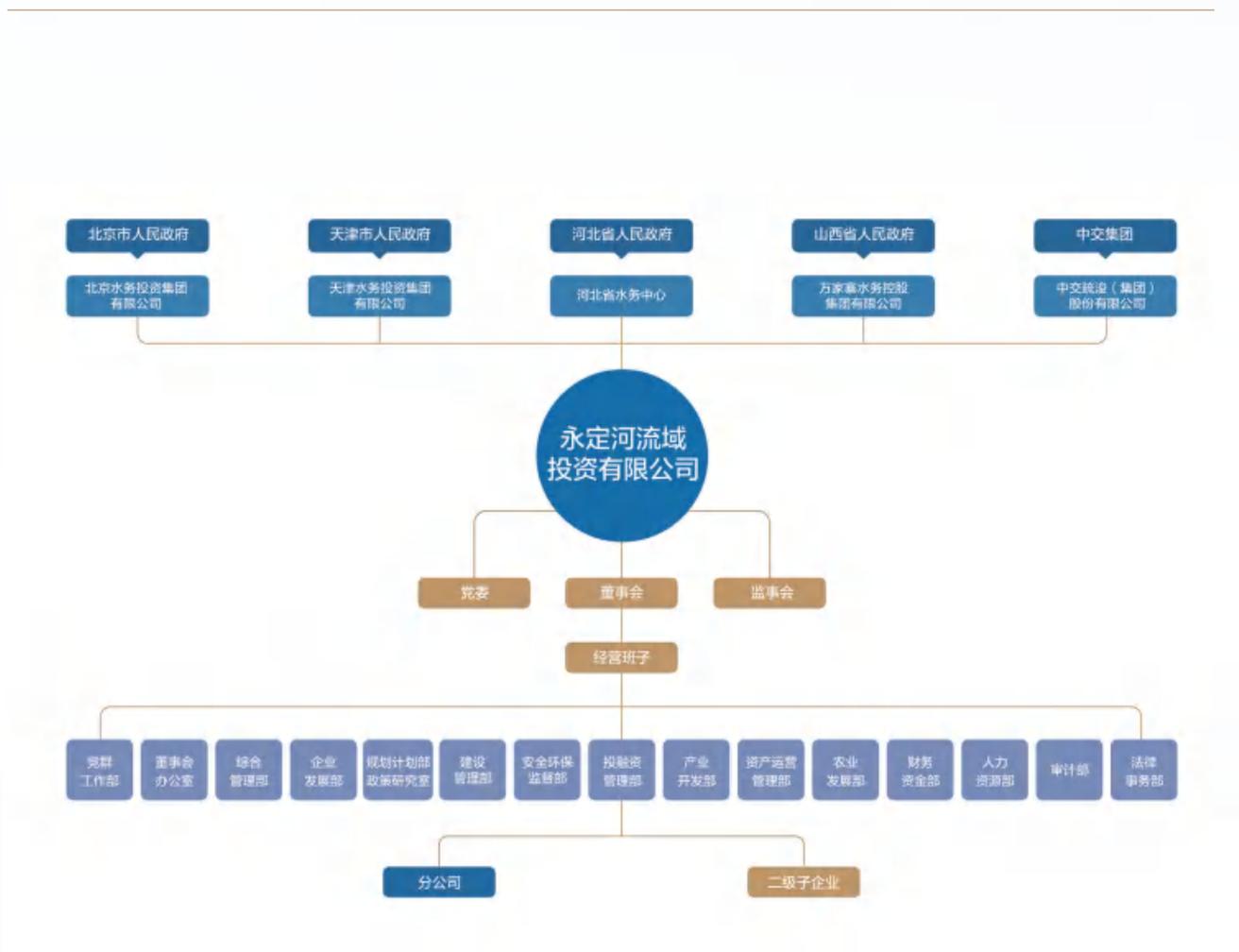


### 发展愿景



## 组织架构

至 2022 年末，公司共设总部 15 个职能部门，下设 6 家分公司、20 家子公司和 2 只基金，员工总数 543 人。



# YONGDING RIVER





## 2022 年大事记

### Y O N G D I N G R I V E R

- 1月1日-2月21日、4月11日-7月3日，万家寨引黄北干线向永定河补水 13572 万立方米，册田水库收水 9751 万立方米。
- 1月6日，水利部办公厅印发 2022 年度永定河生态水量调度计划。
- 1月12-30日，洋河（响水堡）水库向官厅水库春季集中输水 1543 万立方米，官厅水库净收水 1265 万立方米。
- 2月18日，水利部副部长陆桂华主持召开永定河水量调度专题会商会。
- 2月25日，永定河综合治理与生态修复部省协调领导小组办公室会议在京召开，部省协调领导小组办公室、国家发展改革委农村经济司司长吴晓主持会议。
- 2月27日，水利部党组书记、部长李国英调研北京市地下水超采综合治理和永定河生态环境复苏工作。
- 3月10日，永定河综合治理与生态修复部省协调领导小组办公室印发《2021 年工作要点完成情况与 2022



YONGDING RIVER

年工作要点》。

● 3月15日-5月24日，册田水库向官厅水库春季集中输水和引黄生态补水 11610 万立方米，官厅水库净收水 7052 万立方米。

● 3月25日，海委召开永定河综合治理与生态修复工作推进会。

● 4月13日，水利部副部长刘伟平赴北京市调研永定河防洪工作。

● 4月15日，2022年“关爱河流 保护永定河”活动在京启动。

● 5月1日，春季永定河全线通水工作正式启动。

● 5月2日，海委一级巡视员户作亮率检查组赴天津市武清区开展通水准备督导检查，天津市水务局局长张志颇陪同。

● 5月2日，河北省委书记倪岳峰调研官厅水库国家湿地公园。

● 5月12日，海委主任王文生、一级巡视员户作亮赴永定河天津段调研指导永定河春季生态补水情况。

- 5月12日，春季永定河生态补水全线通水，与已全线贯通的大运河实现交汇。
- 5月16日，北京市永定河综合治理与生态修复领导小组召开永定河综合治理与生态修复实施方案修编工作专题会议。
- 5月18日，水利部副部长陆桂华赴永定河北京段卢沟桥拦河闸调研永定河生态补水及第二次大流量脉冲试验。
- 5月28日，北京市委副书记、市长陈吉宁调研检查永定河生态补水和防汛准备工作。
- 6月13日，海委主任王文生主持召开加快推进永定河综合治理与生态修复年度重点工作专题会议。
- 6月24日，海委与流域公司共同签署数字孪生永定河建设合作框架协议。
- 6月26-27日，山西省委常委、省副总河长、桑干河省级河长、市委书记卢东亮赴忻州、朔州调研桑干河流域治理情况，并出席桑干河流域河长制工作推进会。
- 7月15日，河北省人民政府副省长、省级河长严鹏程一行到永定河固安段检查指导防汛工作和河长制落实情况。
- 7月30日，海委一级巡视员户作亮主持召开《永定河水量调度管理办法》。
- 8月2日，永定河流域文旅联盟成立大会在京举行。
- 8月3日，北京市园林绿化局局长邓乃平调研永定河平原南段综合治理与生态修复。
- 8月5日，怀来县洋河二灌区续建配套与节水改造工程合同工程完工验收。
- 8月23日，海委一级巡视员户作亮主持召开推进数字孪生永定河建设专题座谈会。
- 8月24日，海委副主任韩瑞光主持召开推动北京市小清河分洪区防洪重点问题整治专题督导会议。
- 9月1日，国家发展改革委、水利部、国家林草局联合印发《永定河综合治理与生态修复总体方案（2022年修编）》。
- 9月13日，水利部组织召开2022年秋季永定河水量调度工作部署会，朱程清副部长出席。
- 9月13日，海委印发《2022年度秋季永定河生态水量调度实施方案》。
- 9月13日-12月16日，册田水库向官厅水库秋季集中输水和引黄生态补水23649万立方米，官厅水库净收水15831万立方米。
- 9月16-24日、12月15-20日，洋河（响水堡）水库向官厅水库秋季集中输水1114万立方米，官厅水库净收水898万立方米。
- 9月21日-10月1日，友谊水库向官厅水库秋季集中输水1212万立方米，官厅水库净收水731万立方米。
- 9月21日-12月20日，万家寨引黄北干线向永定河补水8795万立方米，册田水库收水6231万立方米。
- 9月29日，海委印发《数字孪生永定河建设先行先试实施方案》。

- 9月30日，海委一级巡视员户作亮主持召开2022年度秋季永定河生态水量调度督导检查会议。
- 9月30日，永定河廊坊段综合治理与生态修复综合协调机制正式建立。
- 10月5日，国家发改委副主任赵辰昕赴永定河北京段进行调研。
- 10月7日，2022年度永定河秋季全线通水。
- 10月10日，北京市人大常委会主任李伟到永定河调研指导工作。
- 10月27日，海委一级巡视员户作亮召开永定河综合治理与生态修复2022年水利投资计划执行专项督导会。
- 10月28日，水利部水资源司调研北京市永定河生态补水及地下水超采治理工作。
- 11月2日，部省协调领导小组办公室主任、国家发展改革委农村经济司司长吴晓赴流域公司调研。
- 11月17日，永定河水资源实时监控与调度系统建设项目通过工程竣工验收。
- 12月20日，山西省朔州市口泉河河道综合治理与生态修复工程正式开工。
- 12月27日，海委组织召开2023年度永定河生态水量调度协调会。
- 12月31日，2022年永定河全线通水不少于3个月、全线有水不少于5个月的目标任务圆满完成，实现全线通水123天，全线有水195天。



2022年2月25日部省协调领导小组办公室会议在京召开



2022年4月15日关爱河流保护永定河活动在京启动



5月12日，春季永定河生态补水全线通水，与已全线贯通的大运河实现交汇



8月2日，永定河流域文旅联盟成立大会在京举行

## 报告主体内容

# YONGDING RIVER



### 夯实绿色发展基底

#### 1 按期高质兑现“百日流动”

2022年，永定河累计补水9.75亿立方米，实现通水123天，超额完成“百日流动”目标，全年补水量、全线通水时长均达近年之最，初步建立了春季多水源补水、夏季洪水资源化利用、秋季补水储冰结合、冬季蓄冰保水的多手段调度格局。公司以节水优先、量水而行为根本，以生态补水试验为手段，在实践中探索生态补水规律，连续两年实现永定河865公里河道三次全线通水入海，成为京津冀协同发展复苏河湖生态环境的突出亮点。



引黄1#洞向永定河补水



官厅水库加大下泄流量



天津屈家店水利枢纽开闸放水



生态补水中的永定河北京段



北京平原南段（一期）施工现场

## 2 流域统筹加快工程建设

公司坚持首都水环境治理 1 号工程高目标导向，在京津冀晋四省（直辖市）新开工永定河治理项目 15 个，总计实施项目 48 个，完成投资超 80 亿元；累计治理河道 700 余公里，新增湿地绿化面积 1.6 万余公顷，完成北京山峡段工程建设，完成平原南段一期工程主体建设任务；开展防洪薄弱环节治理，新建及加高加固堤防超过 350 公里，干流堤防达标率提高到 85%，有效保障了流域大中城市、国家重大基础设施及新机场临空经济区防洪排涝安全。

# YONGDING RIVER



雨后的落坡岭水库

### 3 多措并举发展绿色水电

在保证永定河生态补水效果的基础上，推动山峡段梯级电站重新发电上网，实现官厅、下马岭、下苇甸、模式口水电站平稳发电 80 天、发电 4247 万千瓦时，为 17.7 万户家庭一个月用电提供了电能，相当于节约标准煤约 12700 吨、减排二氧化碳约 30800 吨；执行政府部门调令 23 次，实现珠窝、落坡岭水库安全过流量 5.86 亿立方米；秋季补水期间，发挥水库调节功能，缩短补水路径、加快水头行进速度，为全线通水提供了保障；全年清运水库水面漂浮物 121 立方米，维护了河流水质及水库环境。



下苇甸电站厂房



下马岭电站厂房



官厅电站厂房

#### 4 拓宽模式加大源头节水

坚持“先建机制、后建工程”，以上游 52 个大中型灌区实灌面积为界，探索构建“科技引领、合同节水、水源管控、规模流转”4 种农业节水模式，扎实推进流域节水能力向节水量、节水量向节水收益转化。2022 年，新开工农业节水项目 6 个，累计实施灌区改造、高效节水项目 14 个，实现年节水量 680 万立方米。工程全部完工后，将发展节水灌溉面积 30.8 万亩，新增年节水能力 5148 万立方米，为流域生态综合治理工作提供大力支撑。



与中国农业大学、中国农科院共建大同有机旱作杂粮科研实验示范基地，开展种、肥、种植工艺研究示范，实现农民增收、产品增值、产业增效，同时节水 86%

山西实施及运营的 4 个地下水高效节水项目之一：山西朔州山阴农业节水项目

#### 5 扎实有效推进生态赋能

永定河生态通道基本贯通，河湖生态环境明显改善，生物多样性极大丰富，生态效益持续释放，流域焕发新生机与活力，高质量发展取得新成效。一是形成相对稳定的河流形态，逐步恢复了永定河“纵向贯通、横向融通、竖向连通、四季有水”的自然河流形态，为复苏河流生态环境奠定了基础；二是水域生物栖息生境持续改善，原物种持续恢复，生态系统多样性、稳定性、持续性不断提升；三是生态补水带动下，流域上下游水与城市双向赋能，沿线城市活力不断激活。



大同御河得胜堡生态净化保护工程 - 绿化施工



## 服务首都核心功能

### 1 保障冬奥会

通过实施生态补水和上游综合治理，保障了官厅水库入库水量和水质，超额完成冬奥蓄水 5 亿立方米的目标；开展崇礼赛事核心区清水河综合治理工程等多个重点项目，实现清水下山、净水入库，提升了赛区周边河道内及河岸生态环境；加快北京山峡段、平原南段永定河干流治理，开展官厅水库生态节点建设，系统实施水源涵养和湿地修复工程，优化冬奥首钢、延庆赛区生态空间格局。



洋河综合整治工程一标段



清水河综合整治工程（冬奥核心区配套工程）



冬奥公园



12# 漫水桥



13# 漫水桥



14# 漫水桥



18# 漫水桥

## 2 完善基础设施建设

在门头沟区 10 处裸露滩地完成绿化补植 59 公顷，改造新建东胡林、青白口、王平 3 处自然型河流湿地，总占地面积 85.68 公顷；

完工 20 座漫水桥，涉及门头沟区清水、斋堂、雁翅、王平、妙峰山 5 个乡镇，桥梁兼顾功能便利、风貌协调和设施安全；在丰台、大兴、房山三区实施生态修复、景观绿化工程，打造绿化面积 163 公顷，解决了兴窑路下游至韩家铺段河床裸露沙化问题；

建成兴窑路跨河通道桥，为房山区、大兴区两岸居民通行提供了便利；开展大兴国际机场段生态治理，新增河道绿化面积 22.5 万平方米。

### 3 添彩人文北京

成立永定河流域文旅联盟，携手 40 余家单位和机构，保护传承流域历史文化，打造“以文塑旅、以旅彰文”的文旅互促发展样板；开展 2022 年“关爱河流 保护永定河”活动，创建“永定林”、设置“永定林”碑，通过各地联动、逐年栽种、持续培育，巩固每年植树护绿成果；开展“幸福河湖 大美永定”摄影作品巡展，展出近 20 场次，为党的二十大召开营造良好氛围；开展第三届“大美永定”摄影摄像作品征集和首届永定河“非遗+文创”大赛作品征集活动，带动文化创意产业发展；开展“江河奔腾看中国”“最炫北京城”“看山看水看永定”等主题宣传，组织冬奥会非注册媒体记者团走进永定河治理项目现场，展示首都健康生态和国际都会良好形象。



2022 年“关爱河流 保护永定河”活动 植树现场



“永定林” 碑



2022 年“关爱河流 保护永定河”活动签到现场

## “幸福河湖 大美永定” 展区 (部分)



国家林草局



水利部海委



国家开发银行



中交集团



中国水利报社



天津市水务局



河北省水利厅



中交集团

#### 4 维护稳定大局

强化与水利部、海委、四省市行政主管部门会商沟通，统筹好生态补水、工程建设、绿色发电等各项工作，做好党的二十大安全服务保障工作；实施永定河山区段、平原段河道防洪薄弱环节修复，处理险工险段 4 处，河道除险治理 57 公里，加快巡河堤路修建，做好永定河大流量脉冲泄水及汛期应对，实现山峡段“四站两坝”全年精准调度，保障首都水安全；加强与水务部门协同配合，监测永定河水量水情，常态化巡河 6 万余公里，发现及解决安全隐患、侵占河道等问题 90 项，维护群众生命财产安全。



公司总经理彭增亮在北京“四站两坝”检查调研



辙绘通水路 - 永定河首次全线通应急疏通工程

# 2022

## 年度社会责任报告

YONGDING RIVER



### （三）彰显国企责任担当

#### 1 疫情防控中有大爱

**加强人员一体化管理**，将在职职工、借调人员、第三方服务人员、项目施工人员纳入公司整体疫情防控体系，建立人员基础信息“一本账”，做到底数清、情况明，做好居家人员、管控人员关心慰问；**实施闭环生产建设**，做好进场管控、清洁消杀、核酸检测和健康监测，工作和食宿场所“点对点”管理，特殊时期“两点一线”闭环管理，外防输入、内防扩散；**积极捐献防疫物资**，在疫情形势严峻情况下，多方筹措资源，向北京青少年发展基金会、公司定点帮扶村捐赠医用及 N95 口罩 6000 片；**积极参与疫情防控**，建立疫情防控青年突击队，36 名党员干部、共计 255 余人次下沉社区服务，履行社会责任，践行初心使命。



公司领导检查永定河山峡段和平原南段项目疫情防控工作



公司党员干部下沉社区参与疫情防控志愿服务



天津分公司以“讲演结合”方式开展疫情防控演练

## 2 乡村振兴中显身手

### 稳岗就业方面

全年完成永定河治理涉农项目投资 3.4 亿元，开展张家口怀安县高效节水示范种植和大同有机旱作杂粮种植项目，直接吸纳农村劳动力 6590 余人，充分带动当地低收入人口就业增收；

### 科技兴农方面

与中国农业科学院、中国农业大学等科研院所共建有机旱作科研基地，调整上游种植结构，创新培育技术，优化田间管理，实现亩均节水量 80% 和提产增收，减少了农业面源污染；

### 产业兴农方面

全年完成流域沿线土地流转 5000 余亩，探索土地经营权流转“获租金”，就地打工“挣薪金”农户增收模式，签订种植合作协议 450 份，带动 236 余农户增收 500 万元；

### 品牌促农方面

持续打造“永定三生”农产品品牌，开展农作物绿色、有机认证，打通市场销售渠道，为农民搭建致富平台。



谷子生长图 - 大同有机旱作杂粮科研试验基地



谷子秋季收割现场



农业节水灌溉工程



农业节水灌区



北京大兴薄弱村

### 3 公益帮扶中送温情

#### 开展结对帮扶

公司捐赠 30 万元、员工捐款 5.8 万元，改善内蒙古乌兰察布市兴和县养老院居住环境和设施设备，帮助当地小学更新桌椅、教学设施，并与贫困学生结对资助；

#### 开展消费帮扶

通过食堂、工会采购内蒙古、新疆、青海等地区帮扶产品 28.14 万元，超过职工福利采购总额 50%；

#### 开展驻村帮扶

选派第一书记入驻大兴区长子营镇南蒲洲营村，投入 100 万元开展人居环境整治，开展走访慰问活动，成立村集体企业，实现村集体经济增收 35.44 万元。

#### 4 志愿服务中树新风

开展“爱满京城 情满永定”学雷锋月活动，进行“礼让斑马线”值守、街头垃圾清扫、永定河岸垃圾清运；助力文明城市创建，在各地开展“光盘行动、有你有我”“巡河保安全”等志愿活动；参与冬奥志愿服务，做好张家口赛区非注册媒体记者服务保障工作，完成接待站筹备运行和媒体服务保障任务，两名同志获评冬奥会、冬残奥会河北省先进个人。



公司员工燕宇在冬奥会非注册媒体接待站



公司员工刘默（左二）与冬奥会非注册媒体接待站的同事合影



群众在怀来官厅水库国家湿地公园见证北京冬残奥会火炬传递

## 5 接诉即办中暖民心

### 高度重视“12345”市民热线

全年处理派单 250 余件，所有工单均在第一时间得到响应，取得较高社会满意度；

### 密切对接上级政府部门

落实接诉即办办理要求，协调办理难点堵点，合理合法合规解决问题；

### 注重提升为民服务实效

在平原南段兴窑路跨河桥建设过程中，223 天建成跨河通道桥，施工期间修建跨河临时导行路，真正把“想群众之所想，急群众之所急，解群众之所难”的要求落到实处。



施工前的兴窑路



兴窑路施工中



建成后的兴窑路桥



大兴区庞各庄镇北章客村感谢信和锦旗



2022 年永定河综合治理与生态修复工程进度（公司实施）



## （四）推动流域治理创新

### 1 完成总体方案修编

确定按照有限目标、突出重点的原则，坚持“治理、恢复、涵养、提升”相结合，统筹山水林田湖草沙系统治理，结转和新增永定河项目投资共计 140 亿元；确定永定河生态需水量及保障方案，满足河道生态修复需水量 4.6 亿立方米目标；确定上游农业节水、生态水网建设、河道综合整治与修复、数字孪生永定河与永定河文化带建设、恢复官厅水库战略水源地功能规划研究等重点治理措施；确定到 2025 年，基本建成永定河绿色生态河流廊道，到 2035 年，永定河恢复成为“流动的河、绿色的河、清洁的河、安全的河”。

流动的河

绿色的河

清洁的河

安全的河

## 2 深化治理机制创新

### 农业节水方面

不断完善科技引领、政府主导、“规模化流转 + 专业化种植 + 现代化管理 + 产业化发展”以及水源管控的节水模式，努力实现“节水能力向节水水量转化、节水水量向节水收益转化”“资金平衡”“保障粮食安全”三个目标。

### 工程运维方面

签订大同市御河、十里河项目及廊坊市固安县兴安湖工程政府购买服务合同，实现长效运维机制落地；开展流域资产运维现状分析，梳理水利工程运行维护情况，统筹谋划项目运维；编制拟投运项目运维方案，启动资产运营标准化管理体系建设，提升资产运营管理能力。

### 资金平衡方面

通过企业综合收益反哺工程建设投入模式，获得廊坊市永定河治理、官厅电站更新改造、朔州市神头泉城市生活供水等项目融资近 16 亿元；积极开展基金投资运作，重点推进永定河（大同）绿色发展股权投资基金设立，积极参与北京乡村振兴基金设立。



永定河综合治理与生态修复张家口市洋河综合整治工程第 2 标段



王平湿地 11、12# 壅水堰钢筋绑扎

### 3 加强科技创新

#### 推进京津冀环境前沿研究

与京津冀国家技术创新中心、清华大学环境学院共同成立环境前沿实验室，推进水库清淤、湿地效能强化等课题研究取得初步成果；

#### 开展“科技永定河”研究

围绕“多水源联合调控”“敏感水体氮磷深度净化”“地下水涵养储备与保护修复”等重点问题开展创新成果总结凝练，推进相关示范工程建设；

#### 加快技术创新成果运用

以“清洁的河”“流动的河”“生态产品价值实现机制”等研究成果支撑《总体方案》修编，以“沙化断流河道绿色生态廊道修复技术”“生物基质生态修复技术”等科技成果助力项目实施，以“农业合同节水机制创新应用”“工程管理信息系统构建”等创新成果助推业务发展。



生物多样性调查统计 - 官厅水库国家湿地公园生物多样性资源（资产）调查台账项目



永定河橡胶坝 - 北京门头沟门城湖

#### 4 开展数字流域先行先试

与水利部海委联合编制《数字孪生永定河建设先行先试实施方案》，签署数字孪生永定河建设合作框架协议，全面开展数字孪生永定河建设；响应智慧水利建设决策部署，以数字化场景、智慧化模拟、精准化决策为路径，推进新一代信息技术与水利业务深度融合；启动信息化项目统规统建工作，加快流域基础设施“一张图”建设，提升流域信息化、现代化管理水平。



数字孪生永定河



数字孪生永定河建设合作框架协议签署仪式



## （五）实现企业提质增效

### 1 加强企业规划引领

推进国企改革三年行动高质量收官，开展国企改革专题培训、专项督导检查和阶段性总结评估，编制印发工作方案，组织专题会部署推进工作，全面完成国企改革各项任务；推进落实公司“十四五”发展规划，围绕“两个高质量”目标，深入贯彻“12345”发展战略，按计划组织落实公司“十四五”发展规划各项任务，取得阶段性成果。



### 2 优化法人治理结构

修订完善《公司章程》，厘清“三会一层”职责边界，明确各治理主体履职程序、议事规则和决策机制；

强化董事会定战略、作决策、防风险职能，把法治建设纳入整体工作统筹谋划；

落实总法律顾问列席党委会、董事会，对重大经营决策事项独立发表法律意见和建议；

依法对子企业规范行使股东权，通过股东（大）会决议、派出董事、推荐高级管理人员等方式行权履职，切实防范风险。

### 3 打造高效管理体系

#### 推进制度体系建设

出台公司规章制度管理办法，编制执行年度规章制度建设计划，开展“规范制度建设”活动，以完善规章制度促企业良性运行

#### 加强出资企业管理

从制度和流程上进一步规范出资企业“三会”管理和董事会建设，完善出资企业经营业绩考核，有效提升子企业发展质效

#### 完善内控体系建设

制定内控体系建设与监督评价“三年全覆盖”工作方案，持续开展内控专项治理，强化合规风险管控能力，实现内部流程管控科学化、制度化、规范化。

### 4 加快产业转型升级

#### 发展首都特色产业

以西山永定河文化带建设为契机，深入智慧旅游、智慧体育领域，推动“五湖一线”协同发展，打造具有区域特色和示范带动效应的特色产业群。

#### 探索绿色发展产业

依托首都超大城市要素聚集优势和消费市场潜力，以强化生态保护、夯实生态本底、实现绿色发展为导向，深入推进生态产品价值试点工作，畅通生态产品价值实现的市场化路径，实现生态反哺，助力碳达峰、碳中和。

## 5 强化安全生产管理

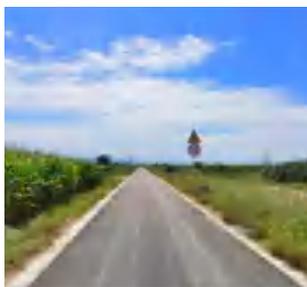
**压实安全责任**，组织全员逐级签订职业健康安全环保责任书，做到人人心中有目标、肩上有责任；组建安全生产领导小组，制定管理制度及操作规程，落实参建单位安全生产责任，形成“横向到边、纵向到底”安全生产格局。**重视巡查整改**，开展安全巡查 14 次，组织防汛、消防、有限空间作业、节前安全检查等 15 次，发现并监督整改问题 39 项，实行安全生产日报告、零报告，全年生产“零事故、零伤害、零污染”。**抓实应急管理**，统筹流域在建项目，编制水利工程施工度汛方案和超标准洪水应急预案，强化全线防汛值班值守，联合属地开展防汛演习 29 场，实现安全度汛；开展消防、溺水救援、有限空间作业救援等专项演练 50 余场，提高员工应急管理水平和应对突发事件能力。**保障职业健康**，督导涉及噪声、粉尘污染及有毒有害气体运营单位，编制职业健康规范制度，加强设备配备及职业病防范技能培训，切实保障员工身体健康和生命安全。



减速慢行



交叉口处限宽墩



平面交叉口标识



限高杆



“四站两坝”之落坡岭大坝防汛演习



## 6 突出示范工程效应

统筹示范性工程创建，成立工作领导小组、办公室和评审委员会，开展标准制定、项目评审和过程指导；明确示范性工程创建标准，从永定河治理和公司发展实际出发，编印工作指导意见和实施方案，出台考核评估标准，为示范创建提供指导和遵循；树立示范性工程样本，融合永定河治理“投、建、管、运、产、服”全过程、全要素，首批立项 29 个示范性项目，组织开展经验总结交流，推动完成 16 个创建任务，树立了流域治理创先争优的浓厚氛围。

# 坚持依法诚信经营



## （六）坚持依法诚信经营

### 1 遵守国家法律法规和商业规则

恪守商业道德，坚持诚信经营，严格贯彻落实国家法律法规和政府监管要求，不断提高公司信用体系建设规范化水平，接受政府和社会公众的监督，勇于承担社会责任，践行国企担当；始终遵循诚实信用的原则，全面履行合同义务，积极维护消费者、合作伙伴和各类投资者合法权益，以诚信赢得尊重。

### 2 参与市场公平竞争

秉承“区域协同、政府引导、明晰权责、市场运作”原则，崇尚契约精神，重合同、守信用，公平参与市场竞争，自觉维护市场秩序，反对任何形式的腐败和商业贿赂，反对垄断，制止不正当竞争行为；加强与政府机构、企业在工程建设、产业投资、资产运营、农业发展、资本运作等多领域深化合作，构建双赢和可持续发展的战略合作伙伴关系，实现互利共赢。



### 3 严把工程质量标准

严格执行招标投标法规制度，所有建设工程以及与工程建设有关货物、服务均履行招标和比选程序，合理规划标段，根据公开、公平、公正和诚实信用原则，择优选择综合实力强、信誉良好、满足工程建设要求的参建单位。将工程质量作为建设管理的重中之重，修订质量管理制度，完善质量管理制度体系和责任体系，开展“飞检”和质量检查，及时组织工程完工程验收及质量评定，强化工程质量过程管控。截至报告期末，完成质量评定的永定河治理单元工程、分部工程、单位工程合格率均为 100%。

### 4 落实企业信息公开

建立规章制度，制定印发《永定河流域投资有限公司信息公开管理办法（试行）》，明确组织领导、公开范围和职责分工等；确定公开目录，依据《北京市国资委关于推进市管企业信息公开的实施意见》，结合公司实际，确定 16 项主动公开事项；完善公开渠道，明确公司网站、微信公众号等公开载体以及新闻发布会、论坛等公开形式，在公司官网设置“信息公开”专栏；推进信息公开，对各层级企业基本情况、组织架构、员工招聘、纪检监察信访举报电话，以及公司企业负责人薪酬、主要财务状况、履行社会责任、项目环评、工程中招等情况进行公开，22 户企业（公司本级 1 户、二级企业 19 户、三级企业 2 户）实现信息公开全覆盖。



 **(七) 强化党建引领保障**

**1 坚持融入中心提高生产力**

全面加强党对公司各项工作的领导，坚持集体领导和个人分工负责相结合，压紧压实全面从严治党政治责任；坚持严的主基调推进正风肃纪，完成 2 个党支部巡察“回头看”，完成 3 个党支部巡察；发挥党组织“把方向、管大局、保落实”作用，有效推进党建工作与生产经营深度融合，通过“一支部一特色一品牌”等建设，持续夯实党建工作基础，推动治理工作和公司发展走深走实。

**2 坚持高位推动增强凝聚力**

将习近平生态文明思想和新时期治水思路全面融入流域一体化投建管运和公司发展全生命周期，通过实践探索和机制创新全面提升公司核心竞争力；全年组织党委中心组学习 12 次，举办专题读书期 1 期，持续强化思想理论武装；围绕治理成果讲好永定河故事，在《人民日报》、新华社、中央电视台等 30 多家主流媒体推出报道 200 余篇；积极参与行业学术交流和宣传、研讨活动，覆盖政府领导、行业专家、企业领袖 1000 余人次。

### 3 坚持协同赋能提升战斗力

#### 组织开展各类党建及群团活动

组织开展各类党建及群团活动，激发调动干部职工干事创业热情，提升员工的获得感、幸福感、安全感；

#### 积极开展区域党建联建活动

积极开展区域党建联建活动，加大与政府及合作单位对接沟通，主动融入区域经济社会发展，汇聚永定河治理各方合力；

#### 深入学习宣传贯彻党的二十大精神

深入学习宣传贯彻党的二十大精神，全力以赴完成年度目标，统筹谋划 2023 年各项重点项目和任务，推动习近平新时代中国特色社会主义思想在流域治理形成生动实践。



庆祝中国共产党成立 101 周年暨“两优一先表彰大会”



永定河流域有限公司 2022 年全面从严治党（党建）工作会



水利部科技推广中心与永定河投资公司党日活动座谈交流



学习宣传贯彻党的二十大精神专题培训班暨党支部书记、中层干部培训班



公司党员代表参加市国资委系统第一联合选区党员代表大会



## （八）激发队伍内生动力

### 1 人力制度机制赋能

#### 系统修订人力资源管理制度

形成以员工管理制度为“纲”，以绩效考核、薪酬分配、教育培训、劳动用工等管理制度为“目”的人力资源管理制度体系；

#### 拓宽人才职业发展空间

形成管理序列、技术序列、技能人才序列三大职业发展通道；完善工资总额投放管理，细化考核奖惩管理规定，赋予薪酬激励更大功能；

#### 完善人才交流使用机制

开展“以干代训”“挂职锻炼”“岗位轮换”等人才使用与开发工作，充分盘活现有人力资源。



永定流域投资有限公司 2022 年新入职大学生欢迎会



永定流域投资有限公司第二期“应知应会”内训师培训班





北京门头沟三家店水库

## 2 人才招聘培育赋能

完成总部“三定”工作和二级单位总部定员编制核定工作，为人才配置筑牢基础；打通落户渠道，增强人才吸引能力；匹配公司发展需求，招录应届大学毕业生、引进成熟社会人才共 78 名、人才内部调配 46 人次；组织开展能力素质提升培训，年举办培训 89 场，6000 余人次累计受训 16000 余学时；开展人才培养基地共建，与水利部发展研究中心签订共建水利政策法规人才培养基地协议；加大职称评审工作力度，高级职称评审通过率 83%，中级职称评审通过率 100%。

## 3 员工福利保障赋能

打通公司保障房申请渠道，成功破解公司员工住房难题；按时、足额为员工缴纳社保、公积金；定期开展补充医保报销；按时完成年金分配以及缴纳工作；组织开展全员健康体检；倡议员工投保个人养老金、购买北京普惠宝商业医疗保险，全方位提供服务保障，切实提高员工福利水平。

## 4 企业民主建设赋能

持续加强公司民主建设，保障职工群众民主监督权利的落实，召开 4 次全体职工代表大会和 1 次总部职工代表大会，审议通过公司年度工作报告及 6 项涉及职工切身利益的重要制度；广泛征集职工群众意见建议，多层次、多渠道了解掌握职工想法，积极解决职工关注的热点、焦点问题；选举产生新一届董事会职工董事、监事会职工监事，推动组织机构与职能不断健全，不断增强党联系职工群众桥梁纽带作用，保障落实职工群众知情权、参与权、管理权、监督权。







## 永定河流域投资有限公司

YONGDING RIVER INVESTMENT CO., LTD.

地址：北京市海淀区黑山扈羊场 1 号

邮编：100193

电话：010—68876121

邮箱：dshbgs@ydhtz.com.cn

网址：www.ydhtz.com.cn